



Tarifa de Aseo 2025 • 2027



ÍNDICE

1.- INTRODUCCIÓN.	2
2.- ESTIMACIÓN TARIFA DE ASEO.	4
2.1.- Cálculo de la Tarifa del Servicio de Aseo Domiciliario de Extracción de Basura (único ordinario).	4
2.2. Cálculo del costo unitario por litro de basura.	5
3.- MEMORIA Y CRITERIO DE CÁLCULO PARA LA ASIGNACIÓN DE PORCENTAJES DE COSTOS A LAS DEPENDENCIAS MUNICIPALES.	6
3.1 Costos Fijos.	6
3.1.1.- Costos Fijos: Ítem Remuneraciones.	6
3.1.2.- Costos Fijos: Vehículos y Combustibles.	9
3.1.3.- Costos Fijos: Gastos Inmuebles.	10
3.1.4.- Costos Fijos: Gastos Generales de Administración.	10
3.1.5.- Costos Fijos: Resumen Costos Fijos, Cálculo de Tasa de Crecimiento Anual y Proyección de Crecimiento.	11
3.2 Costos variables.	12
3.2.1.- Costos Variables: Resumen Costos Fijos, Cálculo de Tasa de Crecimiento Anual y Proyección de Crecimiento.	12
3.3.- Resumen Costos Proyectados.	13
3.4.- Proyección 2025 – 2027 de Roles Afectos a Cobro Tarifa de Aseo.	14
4.- TARIFA DE ASEO PROPUESTA PARA PERIODO 2025 – 2027	15

1.- INTRODUCCIÓN.

Tal como lo estipula la Ley Orgánica de Municipalidades y de acuerdo con las disposiciones dispuestas por los artículos 6, 7, 8 y 9 del D.L. 3063 de 1979, el Decreto Supremo N°69 del 14/02/2006, modificado por las leyes N°19.338 y N°19.704 y N°20.280 del 04/07/2008, el Ordenanza Municipal N°24 de fecha 13 de diciembre de 1995, Decreto Alcaldicio N°1.127 de fecha 20 julio de 2017, que aprueba nuevo texto de Ordenanza N°24, sobre la determinación de la tarifa por el servicio de aseo domiciliario.

Al respecto este informe da cuenta de la tarifa anual de aseo que regirá para los años 2025, 2026 y 2027.

La estructura de este informe está dada por el “Informe del Costo Tarifado”, el que considera:

- La Metodología utilizada.
- El resumen de costos por ítem de la Dirección de Medio Ambiente, Departamento de Aseo.
- El costo de remuneraciones del resto de las dependencias.

En un segundo documento, “Antecedentes Generales”, se incluyen:

- Cálculos de estimación de costos.
- Además, se considera: La información recabada que da origen a las cifras contenidas en el Informe del Costo Tarifado, dicha información se encuentra disponible en la Secretaría Comunal de Planificación.

El costo total proyectado para el año 2024 asciende a **\$6.218.383.677.-** la recolección de RDS en el período es de **76.091,52** toneladas. El valor por tonelada es de **\$ 81.722,4** y el valor por litro de basura suelta es de \$22,065.-

Aplicado el Decreto N°69 de fecha 14 de febrero del 2006 de la Subsecretaría de Economía, Fomento y Reconstrucción que aprueba el “Reglamento que contiene las condiciones generales para la fijación de la tarifa de aseo que las municipalidades cobrarán por el servicio de extracción usual ordinaria de residuos sólidos domiciliarios”, se obtienen los siguientes valores para los años 2025, 2026 y 2027:

	2025	2026	2027
COSTOS FIJOS PROYECTADOS	\$ 978.117.379	\$ 1.026.165.603	\$ 1.076.574.107
COSTOS VARIABLES PROYECTADOS	\$ 5.534.160.188	\$ 5.793.899.696	\$ 6.065.829.781
Roles	124.572	128.698	132.961
Tarifa de aseo (PESOS)	\$ 52.275	\$ 52.993	\$ 53.718
Tarifa de aseo (UTM)	0,79 UTM	0,81 UTM	0,82 UTM

El periodo que se tomó en cuenta para la estimación de costos que definirá la tarifa es el comprendido entre el 1º de Julio de 2019 y 30 de junio del 2024.

2.- ESTIMACIÓN TARIFA DE ASEO.

2.1.- Cálculo de la Tarifa del Servicio de Aseo Domiciliario de Extracción de Basura (único ordinario).

a) Costo total anual del servicio: **₡ \$6.218.383.677**

b) Nº de roles afectos a Cobro Tarifa de Aseo **120.578**

Detalle de Roles al Primer Semestre 2024.¹

Código	Destino	1er Semestre 2024
A	AGRÍCOLA	-
B	AGROINDUSTRIAL	-
C	COMERCIO	2.431
D	DEPORTE Y RECREACIÓN	16
E	EDUCACIÓN Y CULTURA	232
F	FORESTAL	-
G	MOTEL/HOTEL	26
H	HABITACIONAL	115.440
I	INDUSTRIA	104
L	BODEGA Y ALMACENAJE	47.923
M	MINERÍA	-
O	OFICINA	1.859
P	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y DEFENSA	17
Q	CULTO	69
S	SALUD	34
T	TRANSPORTE Y TELECOMUNICACIONES	22
V	OTROS NO CONSIDERADOS	167
W	SITIOS ERIAZOS	161
Y	GALLINEROS CHANCHERAS Y OTROS	-
Z	ESTACIONAMIENTO	66.930
TOTAL:		235.431
Roles no afectos Cobro Tarifa Aseo (Tipo L y Tipo Z)		114.853
TOTAL ROLES CÁLCULO ASE0:		120.578

2.2. Cálculo del costo unitario por litro de basura.

- a) Costo total anual del servicio: $\$ 6.218.383.677$
- b) Nº de toneladas en el periodo recogidas: $76.091,52$
- c) Costo del servicio por tonelada (Costo de la tonelada de basura compactada).
 $a)/b) = \$ 81.722,43 (\$/ton)$
- d) Costo de 1 kilo de basura compactada.
 $c)/1.000 = \$ 81,72 (\$/kg)$
- e) Costo de 1 gr. de basura compactada.
 $d)/1.000 = \$0,0817 (\$/gr.)$
- f) Costo de 1 litro de basura.²
 $270*e) = \$22,065 (\$/lt).$

Resumen de Gasto por Dependencias para costo tarifado de aseo periodo julio 2023 a junio 2024

COSTO FIJO	
REMUNERACIONES	\$ 735.993.921
GASTOS GENERALES	\$ 133.608.054
VEHÍCULOS Y COMBUSTIBLES	\$ 43.124.703
INMUEBLES	\$ 19.592.242
COSTO FIJO TOTAL:	\$ 932.318.920

COSTO VARIABLE	
SERVICIO RETIRO RESIDUOS	\$ 5.286.064.757
COSTO VARIABLE TOTAL:	\$ 5.286.064.757

COSTO TOTAL:	\$ \$6.218.383.677
---------------------	---------------------------

² Se estima que 1 litro de basura es igual a 0,27 kg.

.- MEMORIA Y CRITERIO DE CÁLCULO PARA LA ASIGNACIÓN DE PORCENTAJES DE COSTOS A LAS DEPENDENCIAS MUNICIPALES.

En esta metodología se pueden diferenciar los costos de la Dirección de Medio Ambiente, a través de su Departamento de Aseo quien tiene a cargo los aspectos de aseo, en donde es posible encontrar costos fijos y variables, y los costos de otras dependencias municipales que tienen relación con materias de aseo, siendo estos costos indirectos de mayor y menor relación.

3.1 Costos Fijos.

Costos fijos conforme a normativa corresponde a Remuneraciones, Gasto en vehículos, gasto en inmuebles y gastos generales de administración.

3.1.1.- Costos Fijos: Ítem Remuneraciones.

3.1.1.A) Dedicación laboral del 100% de tiempo.

El Departamento de Aseo debe fiscalizar el estricto cumplimiento contractual de las empresas que efectúan el servicio de recolección domiciliaria de residuos sólidos y sus respectiva disposición intermedia y final entre otras funciones propias establecidas en el respectivo Reglamento de Estructura y Funciones de la Municipalidad de Ñuñoa. Este costo fijo para el año 2024 corresponde a \$ 248.385.226.-

Unidad	Cantidad Funcionarios	Nº Funcionarios y % de dedicación a Labores de Aseo
Departamento de Aseo, secciones: Limpieza Urbana – (Aseo Domiciliario, Inspección), Estudios, Estadísticas y Planificación, Retiro Voluminosos.	8	8 func. Al 100% = 8 funcionarios

Director	\$ 56.584.234	\$ 56.584.234
Profesional	\$ 44.544.120	\$ 44.544.120
Jefatura	\$ 37.002.164	\$ 37.002.164
Jefatura	\$ 24.312.443	\$ 24.312.443
Técnico de Contabilidad	\$ 30.030.228	\$ 30.030.228
Administrativo	\$ 21.742.501	\$ 21.742.501
Administrativo	\$ 18.823.969	\$ 18.823.969
Auxiliar	\$ 15.345.567	\$ 15.345.567
Total:	\$ 248.385.226	\$ 248.385.226

3.1.1.B) Dedicación laboral de porcentaje variable de tiempo.

Estos costos están referidos al resto de las dependencias municipales que se relacionan con la materia, ya sea como supervisión, control, apoyo directo o back office del Departamento de Aseo. Existen relaciones más estrechas que otras, y dentro de esas dependencias funcionarios que dedican diferentes tiempos laborales de apoyo al Departamento de Aseo, por lo cual se estimó en porcentaje de dedicación por funcionario a labores relacionadas con el Aseo Comunal.

Se considera que los funcionarios de las dependencias municipales que a continuación se mencionan cumplen funciones y asignan parte de su tiempo a labores específicas relacionadas con el Departamento de Aseo.

Dependencias	Nº Funcionarios
Alcaldía	03
Administración Municipal	02
Dirección de Control	04
Dirección de Administración y Finanzas	09
Dirección de Gestión de Personas	01
Dirección de Asesoría Jurídica	03
Secretaría Comunal de Planificación	04
Dirección de Operaciones	02
Total	28 funcionarios

DEPENDENCIA	TOTAL SUELDO ANUAL	TIEMPO DEDICADO	COSTO ANUAL PROYECTADO
Alcaldía			
Alcalde/sa	\$ 104.827.756	25%	\$ 26.206.939
Secretaria	\$ 21.264.322	10%	\$ 2.126.432
Jefe de Gabinete	\$ 58.524.958	10%	\$ 5.852.496
Total	\$ 184.617.036		\$ 34.185.867
Administración Municipal			
Administrador Municipal	\$ 64.814.882	30%	\$ 19.444.465
Secretaria	\$ 21.664.689	30%	\$ 6.499.407
Total	\$ 86.479.571		\$ 25.943.871
Contraloría Municipal			
Contralor Municipal	\$ 62.929.733	60%	\$ 37.757.840
Administrativo	\$ 19.439.124	50%	\$ 9.719.562
Jefatura	\$ 41.236.489	50%	\$ 20.618.245
Secretaria	\$ 28.034.756	50%	\$ 14.017.378
Total	\$ 151.640.102		\$ 82.113.024
Dirección de Administración y Finanzas			
Director de Administración y Finanzas	\$ 64.301.598	60%	\$ 38.580.959
Secretaria	\$ 26.664.716	50%	\$ 13.332.358
Secretaria de Rentas	\$ 19.297.253	50%	\$ 9.648.627
Profesional Renta-Jefe	\$ 41.927.591	50%	\$ 20.963.796
Administrativo de Rentas	\$ 13.161.197	80%	\$ 10.528.958
Administrativo de Rentas	\$ 13.412.512	80%	\$ 10.730.010
Administrativo Tesmu	\$ 13.533.050	50%	\$ 6.766.525
Jefe de Contabilidad	\$ 42.191.215	50%	\$ 21.095.608
Técnico de Contabilidad	\$ 27.085.229	50%	\$ 13.542.615
Total	\$ 261.574.361		\$ 145.189.453
Dirección de Gestión de Personas			
Encargada de Remuneraciones	\$ 31.755.392	30%	\$ 9.526.618
Total	\$ 31.755.392		\$ 9.526.618
Asesoría Jurídica			
Director Jurídico	\$ 64.640.287	50%	\$ 32.320.144
Secretaria	\$ 27.992.100	50%	\$ 13.996.050

Profesional	\$ 42.755.867	50%	\$ 21.377.934
Total	\$ 135.388.254		\$ 67.694.127
Secpla			
Director Secpla	\$ 64.814.882	60%	\$ 38.888.929
Profesional	\$ 43.231.065	50%	\$ 21.615.533
Profesional	\$ 38.353.055	50%	\$ 19.176.528
Secretaria	\$ 19.373.415	50%	\$ 9.686.708
Total	\$ 165.772.417		\$ 89.367.697
Operaciones S.S.P.P			
Guardia SSPP	\$ 24.324.973	100%	\$ 24.324.973
Total	\$ 24.324.973		\$ 24.324.973
Aseo S.S.P.P			
Auxiliar	\$ 18.526.131	50%	\$ 9.263.066
Total	\$ 18.526.131		\$ 9.263.066

3.1.1.C) Costos Fijos: Tabla de Costos Históricos, últimos 6 años.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
MEDIO AMBIENTE	\$ 208.343.562	\$ 220.671.426	\$ 232.941.633	\$ 220.112.048	\$ 234.972.592	\$ 248.385.226
OTROS	\$ 387.349.006	\$ 391.021.321	\$ 396.614.617	\$ 417.130.544	\$ 453.222.734	\$ 487.608.695
TOTAL	\$ 595.692.568	\$ 611.692.747	\$ 629.556.250	\$ 637.242.592	\$ 688.195.326	\$ 735.993.921

3.1.2.- Costos Fijos: Vehículos y Combustibles.

Contempla el gasto en arriendo de vehículos y combustible utilizados por el Departamento de Aseo en sus funciones diarias.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Vehículos	\$ 18.907.479	\$ 18.582.828	\$ 19.103.090	\$ 20.426.361	\$ 28.908.131	\$36.322.444
Combustible	\$ 3.703.865	\$ 3.731.773	\$ 3.030.402	\$ 5.525.085	\$ 6.786.265	\$ 6.802.259
TOTAL	\$ 22.611.344	\$ 22.314.601	\$ 22.133.492	\$ 25.951.446	\$ 35.694.396	\$ 43.124.7032

3.1.3.- Costos Fijos: Gastos Inmuebles.

La Municipalidad de Ñuñoa es dueña de las propiedades donde funcionan sus oficinas, es por ello por lo que este ítem no considera gasto por arriendo de propiedades, siendo el único gasto el Seguro de Propiedad Municipal, cuyo detalle se encuentra en la siguiente tabla:

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Seguros	\$ 14.050.594	\$ 14.464.028	\$ 14.868.956	\$ 16.628.127	\$ 18.672.480	\$ 19.592.242
TOTAL:	\$ 14.050.594	\$ 14.464.028	\$ 14.868.956	\$ 16.628.127	\$ 18.672.480	\$ 19.592.242

3.1.4.- Costos Fijos: Gastos Generales de Administración.

ÍTEM	2019	2020	2021	2022	2023	2024
AGUA POTABLE	\$ 7.242.449	\$ 6.225.261	\$ 4.341.001	\$ 6.353.312	\$ 7.182.398	\$ 6.404.753
ELECTRICIDAD	\$ 41.760.375	\$ 50.084.463	\$ 40.984.743	\$ 41.836.447	\$ 50.812.578	\$ 48.772.577
TELEFONÍA FIJA	\$ 703.988	\$ 731.202	\$ 747.786	\$ 1.174.484	\$ 1.651.684	\$ 1.931.124
TELEFONÍA MÓVIL	\$ 635.498	\$ 647.798	\$ 655.302	\$ 141.972	\$ 120.300	\$ 101.406
GASTOS ADMINISTRATIVOS (*)	\$ 17.739.527	\$ 20.069.858	\$ 18.589.053	\$ 22.929.768	\$ 27.393.018	\$ 36.027.258
BOLETAS SII	\$ 22.111.205	\$ 23.467.026	\$ 24.718.299	\$ 26.560.215	\$ 33.199.001	\$ 40.370.936
TOTAL	\$ 90.193.042	\$ 101.225.608	\$ 90.036.184	\$ 98.996.198	\$ 120.358.979	\$ 133.608.054

(*) Detalle Gastos Administrativos:

GASTOS ADMINISTRATIVOS						
ÍTEM	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Vestuario y seguridad	\$ 920.638	\$ 1.849.598	\$ 22.455	\$ -	\$ 1.047.438	\$ -
Artículos Oficina	\$ 745.650	\$ 1.498.068	\$ 1.222.163	\$ 1.469.992	\$ 1.313.312	\$ 1.941.367
Útiles de aseo	\$ 554.161	\$ 427.682	\$ 1.049.710	\$ 220.079	\$ 210.559	\$ 345.399
Equipos Computacionales	\$ 1.036.244	\$ 1.614.563		\$ 750.000	\$ 1.755.365	\$ 4.212.876
Formularios	\$ 6.697.444	\$ 7.759.894	\$ 4.291.576	\$ 12.089.697	\$ 15.266.344	\$ 21.950.823
Mantenimiento edificios	\$ 7.785.390	\$ 6.920.053	\$ 12.003.149	\$ 8.400.000	\$ 7.800.000	\$ 7.576.793

Total:	\$ 17.739.527	\$ 20.069.858	\$ 18.589.053	\$ 22.929.768	\$ 27.393.018	\$ 36.027.258
---------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

3.1.5.- Costos Fijos: Resumen Costos Fijos, Cálculo de Tasa de Crecimiento Anual y Proyección de Crecimiento.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
REMUNERACIONES	\$ 595.692.568	\$ 611.692.747	\$ 629.556.250	\$ 637.242.592	\$ 688.195.326	\$ 735.993.921
VEHÍCULOS Y COMBUSTIBLES	\$ 90.193.042	\$ 101.225.608	\$ 90.036.184	\$ 98.996.198	\$ 120.358.979	\$ 133.608.054
INMUEBLES	\$ 22.611.344	\$ 22.314.601	\$ 22.133.492	\$ 25.951.446	\$ 35.694.396	\$ 43.124.703
GASTOS GENERALES	\$ 14.050.594	\$ 14.464.028	\$ 14.868.956	\$ 16.628.127	\$ 18.672.480	\$ 19.592.242
COSTO FIJO TOTAL:	\$ 722.547.548	\$ 749.696.984	\$ 756.594.882	\$ 778.818.363	\$ 862.921.181	\$ 932.318.920

Tasas de crecimiento Anual		0,0376	0,0092	0,0294	0,1080	0,0804
Promedio Tasas de Crecimiento anual	0,0529					
Desviación Estándar	0,0360					
Límite Superior	0,0889					
Límite Inferior	0,0169					
Tasa de Crecimiento Anual Definitiva	0,0491					

Vistos los costos fijos de históricos a 6 años, se calcula una **Tasa de Crecimiento Anual Definitiva de 0,0491** con lo cual se permite proyectar los siguientes costos fijos para periodo 2025 – 2027.

COSTOS FIJOS TOTALES PROYECTADOS	2024	2025	2026	2027
	\$932.318.920	\$978.117.379	1.026.165.603	1.076.574.107

3.2 Costos variables.

Ítem	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Contrato de Recolección Domiciliaria	\$ 3.029.946.022	\$ 3.082.245.775	\$ 3.207.438.979	\$ 3.397.646.394	\$ 3.843.328.989	\$ 3.997.820.578

Contrato de Retiro escombros	\$ 170.968.401	\$ 184.318.384	\$ 199.636.448	\$ 184.478.414	\$ 142.954.491	\$ 145.989.862
Contrato Relleno Sanitario(KDM)	\$ 889.069.299	\$ 857.319.135	\$ 950.830.598	\$ 1.036.724.739	\$ 1.115.087.975	\$ 1.081.391.037
Contrato Emeres	\$ 47.100.000	\$ 48.900.000	\$ 49.800.000	\$ 51.294.000	\$ 55.955.280	\$ 60.863.280
Total:	\$ 4.137.083.722	\$ 4.172.783.294	\$ 4.407.706.025	\$ 4.670.143.547	\$ 5.157.326.735	\$ 5.286.064.757

3.2.1.- Costos Variables: Resumen Costos Fijos, Cálculo de Tasa de Crecimiento Anual y Proyección de Crecimiento.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Total Gastos Variables	\$ 4.137.083.722	\$ 4.172.783.294	\$ 4.407.706.025	\$ 4.670.143.547	\$ 5.157.326.735	\$ 5.286.064.757

Tasas de crecimiento Anual		0,0086	0,0563	0,0595	0,1043	0,0250
Promedio Tasas de Crecimiento anual	0,0507					
Desviación Estándar	0,0329					
Límite Superior	0,0837					
Límite Inferior	0,0178					
Tasa de Crecimiento Anual Definitiva	0,0469					

Vistos los costos variables de históricos a 6 años, se calcula una **Tasa de Crecimiento Anual Definitiva de 0,0469** con lo cual se permite proyectar los siguientes costos variables para periodo 2024 – 2027.

COSTOS VARIABLES TOTALES PROYECTADOS	2024	2025	2026	2027
	\$ 5.286.064.757	\$ 5.534.160.188	\$ 5.793.899.696	\$ 6.065.829.781

3.3.- Resumen Costos Proyectados.

Histórico últimos 6 años.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
--	------	------	------	------	------	------

Costos Fijos	\$ 722.547.548	\$ 749.696.984	\$ 756.594.882	\$ 778.818.363	\$ 862.921.181	\$ 932.318.920
Costos Variables	\$ 4.137.083.722	\$ 4.172.783.294	\$ 4.407.706.025	\$ 4.670.143.547	\$ 5.157.326.735	\$ 5.286.064.757
Total:	\$ 4.859.631.270	\$ 4.922.480.278	\$ 5.164.300.907	\$ 5.448.961.910	\$ 6.020.247.916	\$ 6.218.383.677

Costos Proyectados Periodo 2022-2024.

	2024	2025	2026	2027
Costos Fijos	\$ 932.318.920	\$ 978.117.379	\$ 1.026.165.603	\$ 1.076.574.107
Costos Variables	\$ 5.286.064.757	\$ 5.534.160.188	\$ 5.793.899.696	\$ 6.065.829.781
Total:	\$ 6.218.383.677	\$ 6.512.277.567	\$ 6.820.065.298	\$ 7.142.403.889

3.4.- Proyección 2025 – 2027 de Roles Afectos a Cobro Tarifa de Aseo.

Actualmente se cuenta con 120.578 roles afectados a cobro de tarifa de aseo.

TOTAL Roles SII Comuna de Ñuñoa, Primer Semestre 2024	235.431
Roles no afectados Cobro Tarifa Aseo (Tipo L y Tipo Z)	114.853
TOTAL ROLES CÁLCULO ASEO:	120.578

Crecimiento Histórico, últimos años.

TOTAL			CRECIMIENTO
AÑO	SEMESTRE	ROLES	
2021	1° Semestre	107.724	
2022	1° Semestre	110.850	2,9%
2023	1° Semestre	116.712	5,3%
2024	1° Semestre	120.578	3,3%
Crecimiento Total			11,5%

Se percibe una baja en el porcentaje de crecimiento de 5,3% a 3,3% en los últimos 2 años, por tanto se propone, de manera conservadora, mantener el porcentaje de crecimiento del último período para proyectar el crecimiento de los próximos 3 años. Es decir 3,3%

PROYECCIÓN de crecimiento para los próximos 3 AÑOS considerando un incremento del 3,3% anual.	
AÑO	ROLES
2025	124.572
2026	128.698
2027	132.961

4.- TARIFA DE ASEO PROPUESTA PARA PERIODO 2025 – 2027

	2025	2026	2027
COSTOS FIJOS PROYECTADOS	\$ 978.117.379	\$ 1.026.165.603	\$ 1.076.574.107
COSTOS VARIABLES PROYECTADOS	\$ 5.534.160.188	\$ 5.793.899.696	\$ 6.065.829.781
	\$ 6.512.277.567	\$ 6.820.065.298	\$ 7.142.403.889

Roles	124.572	128.698	132.961
-------	---------	---------	---------

Tarifa de Aseo Propuesta (UTM)	0,79 UTM	0,81 UTM	0,82 UTM
---------------------------------------	-----------------	-----------------	-----------------

TARIFA PLANA ANUAL (UTM)	0,81 UTM
---------------------------------	-----------------

DIRECTOR DE SECPLA

Nombre: Gonzalo Aránguiz Leiva

Rut: 16.123.074-K

Nicole Marin Muñoz

Encargada de Presupuesto

Marlene de Diego Jiménez

Analista de Presupuesto

GAL/NMM

Distribución:

- Archivo Secpla
- Depto. Archivo Presupuesto